



Кластерная политика в рыбохозяйственном комплексе как основа импортозамещения

Научная статья
УДК 338.43

<https://doi.org/10.36038/0131-6184-2025-5-25-30>
EDN: TVPWVI

Кравцов Сергей Александрович – старший преподаватель,
Кафедра «Экономика и менеджмент», Камчатский государственный
технический университет (КамчатГТУ), Петропавловск-Камчатский, Россия
E-mail: sergeykravt003@gmail.com, *spin:* 5462-8177

Адрес:

Камчатский государственный технический университет (КамчатГТУ) –
Россия, 683003, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Ключевская, д. 35

Аннотация. В статье рассматривается кластерная политика как системный инструмент повышения конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса (РХК) за счёт технологической независимости, структурной кооперации и экспортной ориентации. Проанализированы теоретические основы кластеризации, а также – предъявляемые требования к рыбохозяйственному кластеру. Уточняется определение кластерной политики рыбохозяйственного комплекса. Анализируются преимущества импортозамещения за счёт локализации производственных и сервисных цепочек, снижения зависимости от импортных комплектующих, оптимизации логистики и унификации стандартов качества (HACCP/ISO 22000) с внедрением цифровых платформ планирования и контроля запасов.



Ключевые слова: рыбохозяйственный комплекс, кластер, санкции, импортозамещение, механизм

Для цитирования: Кравцов С.А. Кластерная политика в рыбохозяйственном комплексе как основа импортозамещения // Рыбное хозяйство. 2025. № 5. С. 25-30. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2025-5-25-30>

CLUSTER POLICY IN THE FISHERIES SECTOR AS A BASIS FOR IMPORT SUBSTITUTION

Sergey A. Kravtsov – Senior Lecturer, Department of Economics and Management, Kamchatka State Technical University (KamchatSTU), Petropavlovsk-Kamchatsky, Russia

Address:

Kamchatka State Technical University (KamchatSTU) – 35 Klyuchevskaya Street, Petropavlovsk-Kamchatsky, 683003, Russia

Annotation. This article examines cluster policy as a systemic tool for enhancing the competitiveness of the fisheries sector (FSS) through technological independence, structural cooperation, and export orientation. The theoretical foundations of clustering and the requirements for a fisheries cluster are analyzed. The definition of cluster policy in the fisheries sector is clarified. The benefits of import substitution through localization of production and service chains, reduced dependence on imported components, logistics optimization, and the unification of quality standards (HACCP/ISO 22000) with the implementation of digital inventory planning and control platforms are analyzed.

Keywords: fisheries, cluster, sanctions, import substitution, mechanism

For citation: Kravtsov S.A. (2025). Cluster Policy in the Fisheries Sector as a Basis for Import Substitution // Fisheries. No. 5. Pp. 25-30. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2025-5-25-30>

Рисунок – авторский / *The drawing was made by the author*

ВВЕДЕНИЕ

ОРХК России охватывает широкий спектр деятельности – от добычи водных биоресурсов (ВБР) и аквакультуры до переработки, логистики и сбыта. Отрасль характеризуется высокой капиталоёмкостью, сезонными колебаниями, биологическими ограничениями, чувствительностью к регулированию и зависимостью от наличия развитой инфраструктуры. Сужение доступа к иностранным технологиям и рынкам, в силу действующего санкционного давления, создаёт острую необходимость в инструментах, которые могли бы одновременно укрепить внутренние сырьевые и технологические ресурсы. Кластерная политика решает эту задачу посредством пространственно и институционально организованной координации инвестиций, научных исследований и разработок, стандартизации и логистики вокруг «якорных резидентов» и научных учреждений, что в свою очередь повышает устойчивость цепочек создания добавленной стоимости и ускоряет внедрение прогрессивных технологий.

Цель статьи – конкретизация кластерной политики как инструмента импортозамещения и повышения конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса России.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В РХК

Кластерная политика – составная частью экономической политики государства, проводимая в целях формирования и поддержки кластеров на определённых территориях, за счёт создания дополнительных условий для повышения конкурентоспособности и эффективного взаимодействия участников кластера [1].

Понятие кластер в России получило широкое распространение относительно недавно. Кластер стал определением организационного механизма, создаваемого хозяйствующими субъектами для реализации совместных проектов, которые включают в себя, кроме предприятий, профессиональные образовательные и научные организации, финансовые институты и прочие, способствующие разви-

тию бизнеса, структуры [2]. Кластер может определяться как индустриальный комплекс, сформированный на базе территориальной концентрации сетей специализированных поставщиков, основных производителей и потребителей, связанных технологической цепочкой и выступающих альтернативой секторальному подходу [3].

Кластерные эффекты проявляются в уменьшении транзакционных расходов, достижении экономии за счёт масштаба и плотности, более быстрой передаче знаний, совместном доступе к специализированным навыкам и оборудованию, а также – в укреплении позиций при ведении переговоров на рынках. Особенности РХК обусловлены биоэкономической сущностью ресурса, требованием синхронизации биологического учёта запасов, рыболовной тактики и инвестиционных периодов, критичностью непрерывности «холодильного хранения» и важностью соблюдения стандартов качества и прослеживаемости в глобальной торговле.

Для эффективной работы, рыбохозяйственный кластер должен, как минимум, отвечать следующим требованиям:

- географическая близость предприятий в рамках региона и портово-логистических узлов;
- наличие в составе кластера от 10 до 20 компаний, включая 2-3 «якорных» участника;
- создание конкурентной среды внутри отрасли для ускорения развития компаний-участников;
- обязательное участие государства [4]. Необходимым условием развития является наличие региональных и целевых отраслевых программ, мер поддержки, «единого окна» разрешительных процедур;
- формирование специализированных органов управления кластера с чёткими полномочиями;
- непрерывность основной цепочки: добыча/аквакультура – переработка – обеспечение условий хранения – логистика – реализация;
- наличие единой цифровой системы прослеживаемости уловов и продукции с подключением к региональным и федеральным информационным ресурсам;
- развитая портовая и холодильная инфраструктура с подтверждёнными соглашениями по температуре и срокам доставки;
- действующие стандарты качества и безопасности (HACCP/ISO 22000) и ветеринарно-фитосанитарная система правовых и организационных мер (комплаенс) для экспорта;

- НИОКР кооперация с вузами и НИИ региона, учебный центр и дуальные программы подготовки кадров.

Уточним определение кластерной политики с учётом требований, предъявляемых к рыбохозяйственному кластеру. Кластерная политика в сфере рыбохозяйственного комплекса представляет собой ориентированную на результат государственную стратегию, которая предполагает взаимодействие и координацию действий между предприятиями, научно-исследовательскими и образовательными организациями, отраслевыми объединениями и органами власти. Эта стратегия действует в рамках территориально или функционально объединённых групп хозяйствующих субъектов, с целью создания синергетического эффекта, повышения конкурентоспособности, инновационного потенциала и устойчивого развития рыбной отрасли. Достижение этих целей обеспечивается посредством совместных проектов, развития инфраструктуры, стандартизации, улучшения доступа к финансовым и нефинансовым ресурсам, подготовки квалифицированных кадров и внедрения экологически ответственных практик.

КЛАСТЕРЫ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РХК

Кластеры в рыбохозяйственном комплексе выступают как один из механизмов импортозамещения, позволяющий создавать замкнутые цепочки производства. Формирование кластерных образований в прибрежных регионах часто обусловлено совокупностью экономических и институциональных условий – сокращением доступности импортных запчастей, усилением требований к качеству выпускаемой продукции и активной деятельностью местных властей и научных учреждений.

На первом этапе перехода к кластерному подходу необходимо заложить основу для сотрудничества между рыболовецкими бригадами, аквакультурными фермами, предприятиями по переработке рыбы, поставщиками кормов и оборудования, логистическими компаниями и научно-исследовательскими центрами. Формализация этого взаимодействия может быть осуществлена посредством меморандумов о сотрудничестве, создания кооперативов или регистрации юридически оформленных кластерных ассоциаций с чётко определёнными структурами управления и уставом.

Недостаток капитала не позволяет отдельным мелким рыбоперерабатывающим предприятиям приобрести линии глубокой

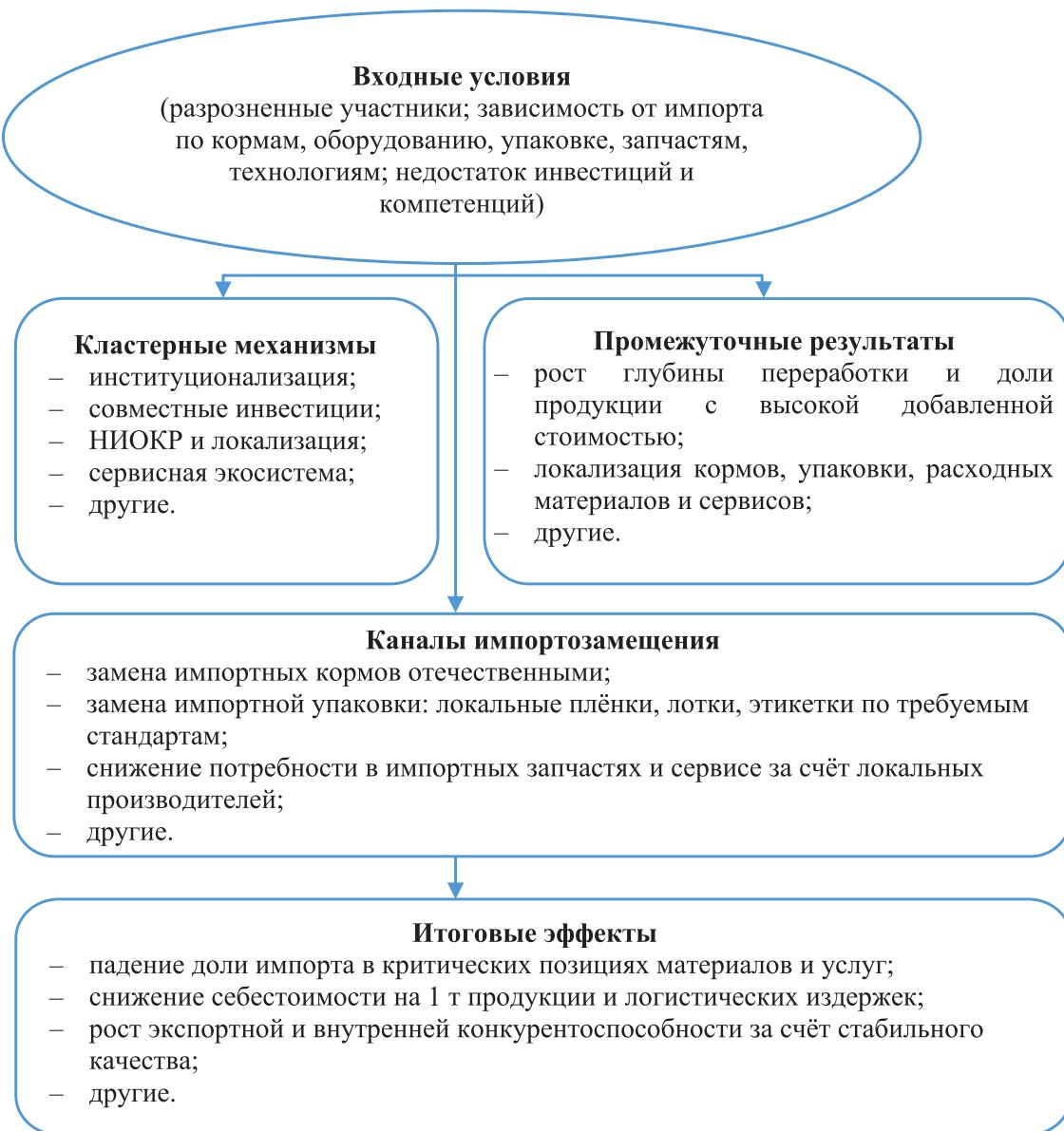


Рисунок 1. Влияние кластерной политики в рыбохозяйственном комплексе на импортозамещение
Figure 1. The impact of cluster policy in the fisheries sector on import substitution

переработки, вакуумной фасовки и соответствующие холодильные мощности для хранения. Кластер помогает решить эту проблему посредством коллективных инвестиционных фондов, совместных предприятий или операционного лизинга, при котором оборудование становится собственностью ассоциированного оператора и предоставляется участникам на основе тарифов пользования, без права выкупа. Экономический результат выражается в сокращении капитальных вложений

на единицу продукции, повышении степени глубокой переработки. В результате, это должно дать рост валовой добавленной стоимости и уменьшение удельных переменных затрат за счёт эффекта масштаба.

Координатор кластера может направить усилия на формирование локальной сервисной экосистемы, ориентированной на производство и обслуживание рыболовных снастей, сетей, запасных частей и оборудования для переработки и флота. В практической

плоскости это реализуется через финансовые и институциональные меры: предоставление субсидированных кредитов и поручительств для малых и средних производителей, запуск программ переподготовки и повышения квалификации рабочих кадров, а также – поддержка инициатив по стандартизации и сертификации продукции. Такие меры повышают способность местных предприятий соответствовать техническим регламентам и требованиям качества, что снижает зависимость от зарубежных поставщиков, уменьшает сроки и колебания цен на комплектующие и укрепляет эксплуатационную устойчивость рыболовных судов и перерабатывающих предприятий.

Успешное импортозамещение требует оптимизации внутренних логистических цепочек. Кластер достигает этого путём создания распределительных центров с модульными холодильными складами, а также – внедрения единых транспортных графиков и цифровых платформ для планирования маршрутов (TMS) и контроля остатков на складах (WMS). Эффективность экономики оценивается по трём ключевым показателям: снижению процента бракованной продукции, сокращению времени от момента вылова до переработки и уменьшению логистических расходов на единицу продукции. При внедрении стандартов системы управления безопасностью пищевых продуктов (НАССР) и системы температурного контроля, локальная продукция становится по качеству сопоставимой с импортной, что открывает для неё новые возможности сбыта в розничных сетях.

Кластерный подход требует наличия системы управления рисками и механизмов распределения финансовой нагрузки. На практике это реализуется через страховые пулы для рыболовных судов и ферм, гарантитные фонды для покрытий при форс-мажоре, а также – через гибкие схемы ценообразования. Региональные власти могут поддерживать кластеры фискальными льготами на инвестиции и субсидиями на НИОКР, что снижает порог вхождения и повышает привлекательность локализации (рис. 1).

На нескольких примерах рассмотрим реализацию кластерной политики и её влияние на импортозамещение в рыбохозяйственном комплексе: от формирования высокотехнологичных производственных связок до локализации сервисов, кормов и судоремонта. Постановлением Правительства Камчатского края № 541-П была утверждена «Стратегия социально-экономического развития Камчат-

ского края до 2035 года» [5], в рамках которой определены основные направления развития региона. В Стратегии обозначены следующие направления развития РХК в части кластерной политики:

1. Формирование высокотехнологичного рыбопромышленного кластера, способного обеспечить продовольственную безопасность за счёт рационального использования ВБР. Этот кластер охватит весь производственный цикл – от добычи до реализации готовой продукции, одновременно способствуя социально-экономическому развитию прибрежных территорий. Ожидается, что его вклад в ВРП достигнет 34,2% к 2035 году.
2. Организация конкурентоспособного судоремонтного кластера для удовлетворения потребностей рыболовного флота. Его вклад в ВРП ожидается на уровне не менее 1,2% к 2035 г. [6].

По данным исследования, опубликованного 28.03.2025 г., производственная зависимость российских компаний от импортных материалов сократилась почти в полтора раза. В частности, рыбная отрасль показала снижение импортозависимости на 8,3%, что стало результатом активных действий отечественных рыбаков, которые искали замену зарубежному оборудованию [7].

Производство рыбных кормов в стране в 2024 г. составило 51,4 тысяч т, что на 19% превышает показатели 2023 года. Такое увеличение объёма производства позволило удовлетворить примерно 25% потребностей отечественных аквакультурных хозяйств.

До 2022 г. российский рынок лососёвых аквакультур зависел от импортных кормов на 90%. В 2023 г., для развития отечественного производства рыбных кормов, была введена государственная компенсация в виде 25% от капитальных расходов, связанных со строительством и модернизацией объектов по производству специализированных кормов.

Прогнозируется, что к 2030 г. суммарный объём производства действующих и новых мощностей по выпуску рыбного корма достигнет 250 тысяч т в год [8].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Кластер не является универсальным решением, для его функционирования необходима компетентная координация, прозрачные договорные механизмы и институциональная поддержка. Распространёнными проблемами, которые требуют проработки, являются распределение прибыли и инвестиций между участниками разного масштаба, устранение

рыночных барьеров для входа малых производителей, обеспечение долгосрочного финансирования НИОКР и соблюдение санитарно-эпидемиологических требований. Кроме того, локализация технологических процессов часто требует поэтапной валидации и стандартизации, что увеличивает временной горизонт возврата инвестиций.

С эффективно налаженной институциональной структурой и наличием механизмов финансирования, страхования и цифровой координации, кластер превращается в мощное средство импортозамещения в РХК. Он способствует формированию локальных цепочек создания стоимости, снижает зависимость от импортных комплектующих и повышает конкурентоспособность продукции на отечественном рынке. Отдачу кластера необходимо оценивать с помощью количественных показателей и регулярных независимых аудитов, что позволит принимать обоснованные решения о масштабировании и распространении успешных практик в других регионах.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Центр кластерного развития Новосибирской области // URL: https://cluster-nsr.ru/ru/clusterpolicy/cluster_policy_rf/ (дата обращения: 30.09.2025)
2. Колончин К.В., Бетин О.И., Волошин Г.А. Государственные меры по развитию рыбохозяйственного комплекса Российской Федерации. Политика кластеризации. Потенциал развития рыбопромышленных кластеров в Азово-Черноморском бассейне полуострова Крым // ТРУДЫ ВНИРО. 2021. Т. 183. С. 113-126. <https://doi.org/10.36038/2307-3497-2021-183-113-126>
3. Москальчук С.С. Использование территориально-отраслевого кластера для повышения конкурентоспособности предприятий рыбной промышленности Приморского края // Известия ТИНРО. 2007. Т. 148. С. 336-344.
4. Воробьев В.В. Формирование региональных кластеров рыбопромышленного развития // Рыбное хозяйство. 2008. № 2. С. 13-17
5. Постановление Правительства Камчатского края от 30.10.2023 г. № 541-П (с изм. на 17.04.2025) «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2035 года» // URL: <https://docs.cntd.ru/document/406915132> (дата обращения 30.09.2025)
6. Кравцов С.А., Труба А.С. Тенденции и перспективы развития рыбохозяйственного комплекса Камчатского края // Russian Journal of Management. 2024. Т. 12. № 2. С. 883-900. <https://doi.org/10.29039/2409-6024-2024-12-2-883-900>
7. Импортозамещение в России: рыболовство и рыбоводство достигают значительных успехов // Fishretail.ru URL: <https://fishretail.ru/news/importozameshchenie-v-rossii-ribolovstvo-i-ribovodstvo-475656>

i-ribolovstvo-475656https://fishretail.ru/news/importozameshchenie-v-rossii-ribolovstvo-i-ribovodstvo-475656 (дата обращения: 30.09.2025).

8. Курс на импортозамещение: в 2024 году российские компании увеличили объемы производства рыбных кормов и посадочного материала // ФАР URL: <https://fish.gov.ru/main-news/2025/02/13/kurs-na-importozameshchenie-v-2024-godu-rossijskie-kompanii-uvelichili-obemy-proizvodstva-rybnyh-kormov-i-posadochnogo-materiala/> (дата обращения: 30.09.2025)

REFERENCES AND SOURCES

1. The Center for Cluster Development of the Novosibirsk region // URL: https://cluster-nsr.ru/ru/clusterpolicy/cluster_policy_rf/ (date of reference: 30.09.2025). (In Russ.)
2. Kolonchin K.V., Betin O.I., Voloshin G.A. State measures for the development of the fisheries complex of the Russian Federation. Clusterization policy. The potential for the development of fishing clusters in the Azov-Black Sea basin of the Crimean peninsula // PROCEEDINGS OF VNIRO. 2021. Vol. 183. Pp. 113-126. <https://doi.org/10.36038/2307-3497-2021-183-113-126>. (In Russ.)
3. Moskalchuk S.S. The use of a territorial-industrial cluster to increase the competitiveness of fishing industry enterprises in Primorsky Krai // News from TINRO. 2007. Vol. 148. Pp. 336-344. (In Russ.)
4. Vorobyov V.V. (2008). Formation of regional clusters of fishing industry development // Fisheries. No. 2. Pp. 13-17. (In Rus., abstract in Eng.)
5. Resolution of the Government of the Kamchatka Territory dated 10/30/2023 No. 541-P (as amended on 04/17/2025) «On approval of the strategy of socio-economic development of the Kamchatka Territory until 2035» // URL: <https://docs.cntd.ru/document/406915132> (accessed 30.09.2025). (In Russ.)
6. Kravtsov S.A., Truba A.S. Trends and prospects in the development of the fisheries complex of the Kamchatka Territory // Russian Journal of Management. 2024. Vol. 12. No. 2. Pp. 883-900. <https://doi.org/10.29039/2409-6024-2024-12-2-883-900>. (In Russ.)
7. Import substitution in Russia: fishing and fish farming are making significant progress // Fishretail.ru URL: <https://fishretail.ru/news/importozameshchenie-v-rossii-ribolovstvo-i-ribovodstvo-475656> (date of request: 30.09.2025). (In Russ.)
8. Import substitution policy: in 2024, Russian companies increased the production of fish feed and planting material // FAR URL: <https://fish.gov.ru/main-news/2025/02/13/kurs-na-importozameshchenie-v-2024-godu-rossijskie-kompanii-uvelichili-obemy-proizvodstva-rybnyh-kormov-i-posadochnogo-materiala/> (date of access: 30.09.2025). (In Russ.)

Материал поступил в редакцию/ Received 01.10.2025
Принят к публикации / Accepted for publication 02.10.2025