



Основные результаты рыболовства Мурманской области в 2022-2025 гг. и в ближайшей перспективе

Научная статья
УДК 338.1

<https://doi.org/10.36038/0131-6184-2026-3-18-24>
EDN: FJOGDS

Васильев Анатолий Михайлович – доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, главный научный сотрудник, Мурманск, Россия
E-mail: a.vasiliev@ksc.ru

Лисунова Евгения Александровна – инженер-исследователь, Мурманск, Россия
E-mail: e.lisunova@ksc.ru

Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение
Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской
Академии наук»

Адрес: Россия, 184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 24а

Аннотация. Выполнен анализ рыболовства Мурманской области в 2022-2025 годах. Показаны причины снижения экономической эффективности по сравнению с 2021 г., а также факторы возможного увеличения сальдированного результата и рентабельности продаж в ближайшие годы и снижения цен на рыбную продукцию на внутреннем рынке в целях увеличения потребления рыбы населением.

Ключевые слова: рыболовство, Мурманская область, экономическая эффективность

Для цитирования: Васильев А.М., Лисунова Е.А. Основные результаты рыболовства Мурманской области в 2022–2025 гг. и в ближайшей перспективе // Рыбное хозяйство. 2026. № 3. С. 18–24. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2026-3-18-24>

THE MAIN RESULTS OF FISHING IN THE MURMANSK REGION IN 2022-2025 AND IN THE NEAR FUTURE

Anatoly M. Vasiliev – Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of the Russian Federation, Chief Researcher, Murmansk, Russia

Evgenia A. Lisunova – research engineer, Murmansk, Russia

G.P. Luzin Institute of Economic Problems – a separate division of the Federal Research Center «Kola Scientific Center of the Russian Academy of Sciences»

Address: Russia, 184209, Murmansk region, Apatity, Fersman str., 24A

Annotation. The analysis of fishing in the Murmansk region in 2022-2025 was carried out. The reasons for the decrease in economic efficiency compared to 2021 are shown, as well as the factors of a possible increase in the net result and profitability of sales in the coming years and lower prices for fish products on the domestic market in order to increase fish consumption by the population.

Keywords: fishing, Murmansk region, economic efficiency

For citation: Vasiliev A.M., Lisunova E.A. 2026. The main results of fishing in the Murmansk region in 2022-2025 and in the near future // Fisheries. No. 3. Pp. 18-24. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2026-3-18-24>

Рисунки и таблицы – авторские / The drawings and tables were made by the author

Результаты деятельности промышленного рыболовства в основном определяются наличием и состоянием соответствующей сырьевой промысловой базы, современного промыслового флота и береговых рыбоперерабатывающих предприятий, производственного персонала, экономическими и организационными условиями, а также – развитых внутренних и внешних рынков.

Одним из важных периодов развития рыбного хозяйства России является 2006-2013 гг., когда Постановлением Правительства Российской Федерации № 458 от 25 июня «Об отнесении видов продукции к сельскохозяйственной продукции первичной переработки, произведенной из сельскохозяйственного сырья собственного производства», рыбодобывающим предприятиям с численностью занятых не более 300 человек было разрешено с 01 января 2007 г. переходить на оплату «Единого сельскохозяйственного налога» (ЕСХН) [1]. Постановлением Правительства Российской Федерации от 2008 г. 22 октября предприятиям, у которых стоимость продукции от добычи рыб не менее 70% общего объема, ставка платы за биоресурсы была снижена на 85% от номинала. Кроме этого, в 2008 г. было осуществлено наделение субъектов рыбодобычи долями квот на 10 лет (на 2009-2018 гг.), что позволяло рыбопромышленным предприятиям в определенной мере оптимизировать планирование промысловой финансовой и экономической

деятельности. Перечисленные нововведения, а также значительное улучшение состояния промысловых запасов основных объектов добычи – трески и пикши, начавшееся в 2011 г., позволили значительно улучшить финансовые и экономические результаты в рыболовстве Северного бассейна в 2009-2013 годах. Например, сальдированный результат в 2013 г., по сравнению с 2008 г., увеличился в 11,8 раза, а рентабельность проданных товаров стала выше, чем на норвежских подобных судах.

Следующий этап успешного развития рыбного хозяйства России, в том числе на Северном бассейне, начался в 2014 г. и продолжался по 2021 год. Он обусловлен значительным ростом оптовых цен на рыбную продукцию на мировых рынках и использованием их на внутреннем рынке России, а также – девальвацией рубля по отношению к доллару США примерно в 2 раза, и хорошим состоянием сырьевой базы промысла. Среднегодовая квота вылова трески в этот период составляла 367,0 тыс. т, что на 100,2 тыс. т (на 36,7%) выше 2010 г. – начала периода цикла хорошего состояния запасов.

Цена одной тонны экспортной продукции, при незначительном изменении ассортимента, с 2 062,6 долл. США в 2013 г. повысилась до 2 723,3 долл. США (на 32,0%) в 2014 г., в российской валюте: с 65 684,2 руб. до 104 761,5 руб. (в 1,6 раза). Значительное снижение курса рубля и рост цен на рыбную продукцию на

внешних рынках стимулировали увеличение её экспорта. На производство продукции, проданной за рубеж в 2014 г., было использовано 497,5 тыс. т рыбы-сырца, что составляет 74,1% общего вылова. В последующий период, до 2021 г. включительно, доля уловов, продаваемых за рубеж, росла вслед за увеличением значения трески и пикши в уловах. Стоимость продукции увеличивалась высокими темпами. В 2021 г. оборот составлял 127 634 млрд руб., что в сравнении с 2013 г. больше в 3,86 раза. [2].

Основной сферой деятельности рыболовецких компаний по продаже продукции с 2014 г. стал её экспорт, о чём свидетельствует формирование оборота. Доля его уже в 2014 г. составляла 69,5%, увеличившись по сравнению с 2013 г., на 7,2%. Эта тенденция наблюдалась и в последующий период. В 2021 г. доля экспорта в обороте промысловых предприятий достигла 93-95%. Особенно сильное влияние на формирование экономического оборота оказал экспорт донных видов рыб и краба. Расчёты показывают, что за рубеж продавались около 95% уловов трески и пикши и почти полностью уловы крабов.

Повышение экспортных и внутренних цен на рыбную продукцию, сохранение государственных преференций в налогообложении и сборах за квоты, а также слабый рубль обеспечили уменьшение затрат на 1 рубль продукции в 2021 г., в сравнении с 2013 г., с 71,3 коп. до 42,8 коп. (на 60,0%), что содействовало увеличению сальдированного результата в 12,3 раза и рентабельности проданных товаров с 37,0% до 116,0%, несмотря на рост цен на топливо и значительное увеличение заработной платы рыбаков в анализируемом периоде [3; 4].

Основные результаты деятельности рыболовства Мурманской области в 2013-2021 гг., кратко приведенные выше, ухудшились в 2022-2025 гг. (табл. 1).

Уже в 2022 г. оборот, в сравнении с 2021 г., сократился на 23,6%, сальдированный результат – на 47,9%, рентабельность – на 57,0 пунктов, несмотря на рост цен на рыбу неразделанную на 20,2%, на разделанную рыбу – на 13,7%, на сельдь солёную – на 30,2% и на филе – 22,2% (табл. 1). В наибольшей мере на это повлиял запрет поставок крабов в США и Европу, что привело к значительному снижению цен. В 2021 г. экспорт крабов обеспечил 42% общего оборота рыбной отрасли Мурманской области. Средняя экспортная стоимость 1 т краба составляла 34 тыс. долл./т, а в 2022 г. – 22 тыс./т [5].

Наряду с этим, квота трески уменьшилась на 82,7 тыс. т (21,4%), пикши – на 29,2 тыс. т

(25,0%) и продажа их в странах ЕЭС производилась со значительным дисконтом (снижением цен). Кроме этого, увеличились сборы за пользование биоресурсами и появились пошлины, связанные с экспортом рыбной продукции.

Уменьшение квот на вылов трески и пикши осуществлялось и в последующие годы. Так, в соответствии с решением 54 сессии Российско-Норвежской комиссии по рыболовству, национальная квота России по треске на 2025 г. составляла 144,4 тыс. т (38,1% к уровню 2021 г.), пикши – 52,5 тыс. т (52,5% к уровню 2021 г.).

В 2025 г., несмотря на уменьшение выпуска рыбной продукции на 58,0% и снижение её качества за счёт видового состава улова, был достигнут оборот равный уровню 2021 года. Основными факторами, обусловившими рост оборота, по нашему мнению, являются увеличение цен на рыбную продукцию и наличие прочих доходов.

Уменьшение общего вылова в 2024 г., в сравнении с 2021 г., на 199,4 тыс. т (на 32,0%) и в 2025 г. – на 315,2 тыс. т (на 50,7%), в основном за счёт трески и пикши, а также экспорт рыбы по заниженным ценам и крабов по ценам ниже уровня 2021 г. привели к уменьшению сальдированного результата в 2024 г. на 57 597 млн долл. США (на 66,5%) и в 2025 г. – на 42 939 млн долл. США (49,6%), а также маржи (рентабельность к доходам) с 67,8% в 2021 г. до 24,9% и 34,1%, соответственно, в 2024 и 2025 годах. При этом отметим, что значения маржи находятся на уровне не ниже норвежского рыболовства 2019 г., когда сырьевая база рыболовства была в лучшем состоянии: на промысле донных видов рыб – 20%, на добыче пелагических – 25%. То есть, её можно считать достаточной для удовлетворения экономических интересов владельцев судов и эксплуатации флота. Этот вывод подтверждает тот факт, что, по данным Мурманстата, в 2025 г. рыбодобывающие предприятия не имели просроченной кредиторской и дебиторской задолженности.

Основными причинами снижения экономической эффективности рыболовства и добычи крабов после 2021 г. следует считать уменьшение промысловых запасов трески, экспортных цен продажи крабов, ухудшение логистики и условий реализации продукции, увеличение затрат на производство и реализацию.

Продажа рыбной продукции за рубеж остаётся основой экономической и финансовой деятельности владельцев добывающих предприятий и руководителей промысловой подотрасли. Это подтверждает, например, сопредседатель правления Союза рыбопромышленников Севера В.Ю. Журавлев, заявив

Таблица 1. Производственные и экономические показатели рыболовства Мурманской области в 2021-2025 годы / **Table 1.** Production and economic indicators of fishing in the Murmansk region in 2021-2025

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отношение 2025 г. к 2021 г., %
Вылов, тыс. т	622	576	475	422,6	306,8	49,3
Выпуск продукции, тыс. т	549	516	492	441,2	347,6	63,3
Оборот, млн.руб.	127 634	97537	113 517	116 133,5	127 855,6	100,2
Экспорт, тыс. т	319,1	171,0	166,3	150,8	115,1	36,1
Экспорт, млн.долл.	1698	Не публ.	Не публ.	Не публ.	Не публ.	-
Экспорт, млн.руб.	125 067	Не публ.	Не публ.	Не публ.	Не публ.	-
Рентабельность продаж продукции, %	116,0	59,0	47,8	41,5	46,0	-70,0
Сальдированный результат, млн.руб.	86 577	45 074	25 546	28 980,1	43 638,0*	50,4
Средние потребительские цены на конец года, руб./кг:						
- рыба мороженная неразделанная	175,6	210,7	216,8	244,17	278,9	159,1
- рыба мороженная разделанная (кроме лососевых)	318,3	361,8	392,0	462,57	552,6	173,6
- сельдь соленая	265,1	345,1	360,5	401,72	446,7	168,5
- филе	500,2	611,1	688,3	852,47	941,7	188,3
Покупательная способность населения Мурманской области:						
- рыбы мороженой неразделанной, кг/в мес.	291,4	311,9	338,2	361,8	375,0*	124,2
- рыбы мороженой разделанной, кг/в мес.	160,7	181,6	187,0	207,0	189,4*	117,8
Операционная маржа (рентабельность)	67,8	46,2	22,5	24,9	34,1*	-42,9
Потребление рыбы в домашних хозяйствах	22,1	21,9	22,5	23,3	24,0	108,6

Примечание: * Расчётные показатели. Источники: Составлена авторами по материалам: Рыбохозяйственная деятельность в Мурманской области / Федеральная служба государственной статистики, Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области / Мурманскстат, 2022 г. 48 с.; Письмо Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области (Мурманскстат) от 22.03.2024 г. №11ОГ (О статистической информации); Письмо Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области (Мурманскстат) от 18.04.2025 г. №35/ОГ (О статистической информации); Социально-экономическое положение Мурманской области 2021-2025 гг. URL: <https://51.rosstat.gov.ru/folder/36664/document/36667?ysclid=mo0gm7uwl278872068> (дата обращения 15.04.2026); В Северном рыбном бассейне вылов в 2025 году снизился на 27%. URL: <https://dzen.ru/a/aXN0kdSrMzjMtlQ3?ysclid=mmau0uda5cl5903797> (дата обращения 15.04.2026); Не клюет. URL: https://www.kommersant.ru/doc/8463677?ysclid=mo1863klur813919117&nav_id=chapter1 (дата обращения 15.04.2026).

на «круглом столе» газеты «Комсомольская правда» в Мурманске 23 августа 2023 г.: «Первая задача у рыбаков – обеспечить поступление валютной выручки – экспортная составляющая. Вторая – накормить свой народ» [6]. Однако данные таблицы 1 не подтверждают этот вывод, поскольку стоимость экспорта не публикуется, а натуральные показатели, видимо, показывают экспорт рыбной продукции только с территории РФ.

Экономическая политика, заключающаяся в продаже рыбной продукции преимущественно за рубеж, в 2014-2021 гг. позволяла рыболовным компаниям иметь значительные прибыли. Мировые цены на рыбу и крабов, добываемых в арктических и прилегающих во-

дах, после 2021 г. также находятся на высоком уровне, но в отношении российского рыболовства в 2022 г. США были объявлены санкции, запрещающие продажу рыбной продукции и крабов и заходы судов с рыбной продукцией в порты США. Страны ЕС также запретили заход судов в свои порты, а рыбу по сниженным ценам продолжают покупать. Скидка с цены на российскую треску, по сравнению с норвежской рыбой, в 2023 г. достигала 700 долл. США за 1 т [7]. В 2024 г. российские треска и пикша продавались дешевле норвежских на 50 долл. США за 1 т [8].

Период введения и действия санкций по отношению к российскому рыболовству по времени совпал с увеличением взносов за пользо-

вание ВБР и ростом цен на топливо – основной статьи себестоимости добычи рыбы и крабов, составляющей 25-30% в общем объёме затрат в рыболовстве, что тоже сказалось на снижении эффективности промысла [9].

В 4-м квартале стоимость судового низкосернистого топлива оставалась высокой – на уровне 690-830 долл. США за тонну в 2022 г. [10].

В сложившихся условиях руководству Росрыболовства, очевидно, следовало бы обратить внимание на развитие внутреннего рынка, поскольку в стране наблюдается низкий уровень потребления рыбной продукции населением, а доля крабов в российской рознице не превышает 0,01% всей категории рыбной продукции [11].

Об этом, в частности, а также о доступных ценах на продукты, в том числе на рыбу и о сокращении зависимости отечественного АПК и рыбной отрасли от импортных закупок говорил Президент России В.В. Путин 5 апреля 2022 г. на конференции в режиме видеоконференции по вопросам развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов [12].

Несмотря на предупреждение Президента России, необоснованно высокий уровень экспорта рыбной продукции продолжался, что стимулировало увеличение внутренних цен и объём импорта. В 2022 г. он составил 42,6% от величины выручки от экспорта, в 2023 г. – 48,3%, а в 2024 г. – 55,8%. Такая политика торговли рыбной продукцией, по нашему мнению, не может быть признана рациональной [13].

Внутренний рынок крабовой продукции развивается медленно. Реализации крабов на российском рынке, по заявлению краболовов, мешают жёсткие требования законодательства по содержанию мышьяка в продукции крабов, которые на Западных рынках отсутствуют. Кроме этого, до введения санкций добытчики крабов Мурманской области не нуждались в этом, продавая около 80% варёно-мороженого камчатского краба в США по цене 40 долл./кг (2 946,0 руб./кг по курсу 2021 г.), а остальное – в Европе. Поэтому ни оптовый, ни розничный рынки крабов в России до недавнего времени не нуждались в развитии, а снижение цен на них в 2022-2023 гг. наблюдалось в меньшей мере, чем в странах АТР, куда переориентировался российский рынок.

В отчёте о НИР 2024 г. [14] приведены цены на некоторые виды крабовой продукции в странах АТР в 2023 г., в сравнении с ценами в г. Мурманске и Санкт-Петербурге. Приведённые китайские цены на живого камчатского краба сопоставимы с ценами в Санкт-Петербурге,

но выше цен, заявленных участниками экспортного процесса в Мурманске. Китайские цены на мороженный краб – 945,4-1 170 руб./кг – сопоставимы с российскими ценами только на конечности и клешни краба стригуна-опило. Остальные цены российского ассортимента выше.

В Японии стоимость камчатского мороженого краба составляла 2 052 руб./кг в 2023 г. и 2 116,6 руб./кг в 2024 году. В России цены на эту продукцию дифференцированы – 1 400 до 3 500 руб./кг.

Вследствие отсутствия информации о ценах на широкий ассортимент крабовой продукции в странах АТР (подобный российскому) и приведённых выше цен, можно предполагать, что они ниже заявленных в Мурманске и Санкт-Петербурге. Посредники, продающие крабов в России, ориентируются на цены в США и Европе, но не учитывают покупательную способность россиян. По этой причине спрос на крабовую продукцию низкий, о чём заявляют производители [14].

Согласно прогнозам учёных ВНИРО, состояние запасов основных промысловых рыб – трески и пикши – в 2026-2030 гг., по сравнению с несколькими предыдущими годами, должно улучшаться. Затем может последовать период с более высокими уловами.

ОДУ крабов в 2024 г. составлял 29 564 т (12 690 т камчатского и 16 874 т краба стригуна-опило). Начали выделяться промысловые квоты краба в Карском море. По мнению специалистов, сырьевая база промысла крабов в ближайшей перспективе будет на хорошем уровне. По оценкам ВАРПЭ, российский экспорт крабов к 2030 г. может суммарно вырасти до более чем на 3,58 млрд долл. США (в 1,9 раза по сравнению с 2023-м годом).

На Северный бассейн до 2030 г. должно поступить ~20 траулеров-процессоров и порядка 5 современных среднетоннажных судов. Из имеющихся в настоящее время промысловых судов в эксплуатации могут находиться около 100 единиц. Из них 35-40 судов будут иметь возраст до 30 лет.

Выполненные нами расчеты показывают, что для эффективной эксплуатации новых судов необходимы ресурсы донных видов рыб в объёме 450-500 тыс. тонн. В настоящее время квотами донных рыб наделяются более 90 предприятий, а инвестиции в строительство нового флота сделали менее 10 предприятий. В складывающейся ситуации возникает проблема наделяния новых судов сырьевыми ресурсами, в соответствии с их мощностями, и концентрации квот биоресурсов у нескольких крупных компаний.

Траулеры-процессоры и новые краболовы обладают большей производительностью по добыче рыбы, и их эксплуатация позволяет выпускать расширенный ассортимент продукции глубокой переработки, снизить себестоимость производства и увеличить производительность труда. Появится возможность для снижения оптовых цен на продукцию на внутреннем рынке. Поэтому важно обеспечить их производственные мощности промысловыми квотами в первую очередь.

Выполненный анализ работы рыболовства Мурманской области в 2022-2025 гг., в условиях санкций и снижения запасов основного объекта промысла – трески, показывает, что уровень эффективности рыболовства области в 2024-2025 гг. по одному из основных показателей – рентабельности реализации продукции – находится на уровне рыболовства Норвегии, что можно считать достаточно высоким. Этот результат в значительной мере обусловлен, как и в досанкционный период, и экспортом крабов. Хотя цены на продукцию крабов ниже досанкционного периода, экономическая эффективность их добычи, по информации компании «Яков и партнёры», высокая – 50-70% рентабельности по EBITDA.

Большое значение в формировании прибыли в рыболовстве имеет экспорт трески и пикши, которые по-прежнему в основном продаются в страны ЕС, но по сниженным ценам.

Оценивая деятельность РХК, можно также аргументировать, что, в качестве адаптации рыбопромысловых и перерабатывающих предприятий к санкционному воздействию, сделан акцент на отечественные научные исследования, использования и расширения взаимодействия с дружественными странами, поиск новых логистических цепочек и ниш. Данные меры адаптации наиболее актуальны в РХК и определяются одной из стратегий роста, главными целями которой являются – разработка новых продуктов и технологий научных исследований, цифровизации отрасли, освоение новых ресурсных акваторий, привлечение и подготовка кадров, расширение взаимодействия с государством.

Эффективное использование ресурсов, опыт и сравнительные преимущества, наработанные рыбопромышленниками Северного бассейна, являются хорошим заделом для расширения совместных усилий и инициатив с участием членов, партнеров и ключевых заинтересованных сторон в обеспечении продовольственной безопасности, реконструкции рыбной отрасли и устойчивого развития.

На основании проведенного исследования можно сделать вывод, что в ближайшей пер-

спективе (2030 г.) экономическая эффективность деятельности рыболовства Мурманской области, по сравнению с 2022-2025 гг., повысится. Этому будет способствовать улучшение состояния сырьевой базы промысла трески, эксплуатация нового более эффективного флота на добыче рыбы и крабов, высокие экспортные и оптовые цены и слабый рубль.

В случае снятия Западными странами санкций с деятельности флота и оправдания прогнозов о состоянии запасов трески и крабов, рентабельность продажи рыбной продукции к концу 2020-х годов может достигнуть 70-80%. Поэтому Правительству РФ, по нашему мнению, следовало бы обратить внимание на экономическую эффективность рыболовства в нормальных геополитических условиях, как это наблюдалось в 2017-2021 гг. и не допускать роста цен на рыбную продукцию, в целях получения сверхприбыли в ущерб покупательной способности рыбы населением.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов. Вклад в работу авторов: Васильев А.М. – концепция исследования, написание исходного текста, сбор и анализ данных, итоговые выводы, окончательная проверка статьи. Лисунова Е.А. – подготовка статьи, анализ данных, корректировка и доработка текста, подготовка обзора литературы.

The authors advertise the rejection of the conflict of intersections. Tab b of the authors' work: Vasiliev A.M. – research concept, writing the source text, data collection and analysis, final results, conditional status check. Lisunova E.A. – preparation of statuses, data analysis, correction and storage of textures, preparation of literary reviews.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства РФ от 25.07.2006 N 458 «Об отнесении видов продукции к сельскохозяйственной продукции и к продукции первичной переработки, произведенной из сельскохозяйственного сырья собственного производства» // Собрание законодательства РФ. 2006. N 31 (2 ч.). Ст. 3500.
2. Васильев А.М., Лисунова Е.А. Основные итоги рыболовства на Северном рыбохозяйственном бассейне до 2013 года и в 2014-2022 годах // Рыбное хозяйство. 2024. № 6. С. 18-25. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2024-6-18-25>.
3. Рыбохозяйственный комплекс Мурманской области / Федеральная служба государственной статистики, Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области / Мурманскстат. 2016. 43 с.
4. Рыбохозяйственная деятельность в Мурманской области / Федеральная служба государственной статистики, Территориальный орган Федеральной службы государственной статисти-

- стики по Мурманской области / Мурманскстат. 2022. 48 с.
- Крабовые санкции и рост затрат обвалили прибыль рыбаков в 2022 году. URL: <https://www.varpe.org/mass-media/razdel-1/krabovye-sanktsii-i-rost-zatrat-obvalili-pribyl-rybakov-v-2022-godu-kak-otrasl-perezhivaet-ograniche/?ysclid=mnh5zwwgja68111924> (дата обращения 15.04.2026).
 - Пашенкова М. Дайте рыбу мурманскому берегу. URL: <https://www.murmansk.kp.ru/daily/27546/4812772/?ysclid=maqtr5mop213244772> (дата обращения 15.04.2026).
 - Цены на треску H&G в России на 700 долларов за тонну ниже норвежских. URL: <https://fishretail.ru/news/tseni-na-tresku-hg-v-rossii-na-700-dollarov-zatonna-nige-norvegskih-453123> (дата обращения 15.04.2026).
 - Цены на треску и пикшу из России и Норвегии продолжают расти. URL: <https://www.fishnet.ru/news/rynok/ceny-na-tresku-i-pikshu-iz-rossii-i-norvegii-prodolzhayut-rasti/?ysclid=m6hkwosxr828793614> (дата обращения 15.04.2026).
 - Двойное подорожание судового топлива сказало на издержках рыбопромышленных предприятий – ВАРПЭ. URL: <https://paluba.media/news/41612?ysclid=ma7zhr8s22324181994> (дата обращения 15.04.2026).
 - Рост цен на судовое топливо достиг 30% в основных российских портах. URL: <https://dzen.ru/a/ZSUUtaBAXWQahmu?ysclid=ma7ztazxvn857819496> (дата обращения 15.04.2026).
 - Рыбный Курьер-Профи. 2025. №1 (1033).
 - Глава государства рассмотрел вопросы развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов. URL: https://www.varpe.org/events/main/news/glava_gosudarstva_rassmotrel_voprosy_razvitiya_agropromyshlennogo_i_rybokhozyaystvennogo_kompleksov/?ysclid=mdo6f0gw4y320863211 (дата обращения 15.04.2026).
 - Материалы к заседанию Коллегии «Итоги деятельности Федерального агентства по рыболовству...» в 2023, 2024, 2025 гг. URL: <https://fish.gov.ru/about/kollegiya-rosrybolovstva/?ysclid=mo18kifzuiu526001051> (дата обращения 15.04.2026).
 - Исследование процессов интегрированного освоения ресурсного потенциала Арктики и обеспечения производства в современных макроэкономических условиях: отчет о НИР (промежут.): FMEZ-2023-0010 / Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина ФИЦ «Кольский научный центр РАН»; науч. рук. Васильев А.М.; отв. исполн.: Васильев А.М., Вопиловский С.С., Фадеев А.М. [и др.]. – Апатиты. 2024. 139 с.
 - org/10.36038/0131-6184-2024-6-18-25. (In Russ., abstract in Eng.)
 - Fisheries complex of the Murmansk region / Federal State Statistics Service, Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Murmansk Region / Murmanskstat. 2016. 43 p. (In Russ.)
 - Fisheries management in the Murmansk Region / Federal State Statistics Service, Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Murmansk Region / Murmanskstat. 2022. 48 p. (In Russ.)
 - Crab sanctions and rising costs have brought down the profits of fishermen in 2022. URL: <https://www.varpe.org/mass-media/razdel-1/krabovye-sanktsii-i-rost-zatrat-obvalili-pribyl-rybakov-v-2022-godu-kak-otrasl-perezhivaet-ograniche/?ysclid=mnh5zwwgja68111924> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - Pashenkova M. Give a fish to the Murmansk coast. URL: <https://www.murmansk.kp.ru/daily/27546/4812772/?ysclid=maqtr5mop213244772> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - H&G cod prices in Russia are 700 dollars per ton lower than Norwegian prices. URL: <https://fishretail.ru/news/tseni-na-tresku-hg-v-rossii-na-700-dollarov-zatonna-nige-norvegskih-453123> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - Prices for cod and haddock from Russia and Norway continue to rise. URL: <https://www.fishnet.ru/news/rynok/ceny-na-tresku-i-pikshu-iz-rossii-i-norvegii-prodolzhayut-rasti/?ysclid=m6hkwosxr828793614> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - The double rise in the price of marine fuel has affected the costs of fishing enterprises – WARP. URL: <https://paluba.media/news/41612?ysclid=ma7zhr8s22324181994> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - The increase in prices for marine fuel reached 30% in the main Russian ports. URL: <https://dzen.ru/a/ZSUUtaBAXWQahmu?ysclid=ma7ztazxvn857819496> (accessed 04/15/2026).
 - Professional Fish Courier. 2025. №1 (1033). (In Russ.)
 - The Head of State reviewed the development of agro-industrial and fisheries complexes. URL: https://www.varpe.org/events/main/news/glava_gosudarstva_rassmotrel_voprosy_razvitiya_agropromyshlennogo_i_rybokhozyaystvennogo_kompleksov/?ysclid=mdo6f0gw4y320863211 (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - Materials for the meeting of the Board «Results of the activities of the Federal Agency for Fisheries...» in 2023, 2024, 2025 URL: <https://fish.gov.ru/about/kollegiya-rosrybolovstva/?ysclid=mo18kifzuiu526001051> (accessed 04/15/2026). (In Russ.)
 - Research of the processes of integrated development of the Arctic resource potential and ensuring production in modern macroeconomic conditions: research report (interval): FMEZ-2023-0010 / Luzin Institute of Economic Problems of the Kola Scientific Center of the Russian Academy of Sciences; Scientific Director Vasiliev A.M.; executive officers: Vasiliev A.M., Vopilovsky S.S., Fadeev A.M. [and others]. – Apatity. 2024. 139 p. (In Russ.)

REFERENCES AND SOURCES

- Decree of the Government of the Russian Federation of 07/25/2006 N 458 «On the classification of types of products to agricultural products and to products of primary processing made from agricultural raw materials of their own production» // Collection of legislation of the Russian Federation. 2006. N 31 (2 hours). Art. 3500. (In Russ.)
- Vasiliev A.M., Lisunova E.A. Main results fisheries in the Northern Fisheries Basin until 2013 and in 2014-2022 // Fisheries. 2024. No. 6. pp. 18-25. <https://doi.org/10.36038/0131-6184-2024-6-18-25>.

Материал поступил в редакцию / Received 17.04.2026

Принят к публикации / Accepted for publication 07.05.2026