

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

УДК 639.37

DOI: 10.36038/0234-2774-2021-22-1-126-132

**НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ  
ПРИ РАЗВИТИИ ФЕРМЕРСКИХ РЫБОВОДЧЕСКИХ  
ХОЗЯЙСТВ ЗАКОНЧЕННОГО ЦИКЛА**

© 2021 г. О.И. Бетин, А.С. Труба, Е.М. Дусаева

*Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства  
и океанографии, (ВНИРО), г. Москва, 107140  
E-mail: truby.anatoly@yandex.ru*

Поступила в редакцию 05.02.2021 г.

Индустрия производства рыбы и рыбной продукции в Крыму сегодня находится в начальной стадии развития. Во многих странах аквакультура является главной продукцией рыбной отрасли и может составлять более половины товарооборота. Пока российское государство слабо проявляет интерес к развитию рыбоводства на полуострове. Организация и развитие фермерских рыбоводческих хозяйств могут повысить уровень потребительского рынка и насытить его экологически чистой рыбной продукцией местного производства. При растущей конкуренции важным является изучение и проведение расчетов, планирование бизнеса, и это рассмотрено в статье с учетом практики создания и дальнейшего развития прудового хозяйства по выращиванию рыбы. Предложено, чтобы реализация выращенной рыбной продукции осуществлялась на месте, без организации торговых павильонов, при этом продажа предусмотрена и через услугу любительского рыболовства. Возможна организация иных каналов сбыта через розничную торговую сеть и общественное питание. Проведенные расчеты позволяют отнести предложенный план по организации рыбоводческого хозяйства по выращиванию рыбы и реализации продукции к среднедоходным.

**Ключевые слова:** государственная поддержка, АПК, аквакультура, продовольственный рынок, разведение рыбы, доходность проекта, переработка рыбы, рыбоводство, программа развития.

**ВВЕДЕНИЕ**

Россия владеет большим количеством водных биологических ресурсов. На ее территории, помимо морей, и океанов насчитывается большое количество рек и, озер, но, несмотря на это, на наш взгляд, рынок рыбной продукции далек от совершенства. Обладая значительными водными ресурсами, Россия не располагает требуемыми для их освоения денежными средствами, но будем надеяться, что в дальнейшем на рынке рыбной продукции увеличится общий объем выпуска и будет большей долей отечественного продукта. Об этом сви-

детельствуют принятые государством меры, которые направлены на стимулирование и развитие рыбной промышленности (Бычков, 2020).

Обеспечение жителей страны рыбой представляется возможным за счет наполнения внутреннего рынка рыбной продукцией собственного производства и наличия действенных социальных программ, закрепляющих приемлемые цены на эти виды продукции. Поэтому мы акцентируем внимание на развитии рыбного фермерства, суть которого выращивание в специальных контролируемых, созданных условиях водных организмов,

(рыбы, водоросли, ракообразные, моллюски). Рыбоводство — это часть аквакультуры (развивающийся сегмент отрасли) и может стать системообразующей отраслью при развитии продовольственного рынка, который позволит осуществить круглогодичное производство и обеспечить стабильный денежный оборот, что может дать возможность дальнейшего развития отрасли в продовольственной системе страны (Богачёв, 2020). Продукция рыбоводства может составить большую часть всей валовой агропродукции (РИА Новости, 2020). С позиции перспектив развития продовольственного рынка России, фермерское рыбоводство станет одним из выгодных направлений в сфере АПК Крыма. Это обусловлено большим количеством водных ресурсов и благоприятных, чистых, с экологической точки зрения, территорий в Крымском регионе, что может дать реальную возможность для выращивания рыбы и дальнейшей переработки и получения продукции высокого качества.

### РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Предпринимателем был предложен проект создания агродеревни и фермерского хозяйства по выращиванию африканского сома, радужной форели, лосося, карповых, осетровых и других видов рыбы, и также ее глубокой переработки и дальнейшей реализации продукции собственного агропроизводства.

Направления бизнеса фермер предлагает в дальнейшем развивать по сельскохозяйственному направлению — это рыбоводство и агротуристическая деятельность, включая предоставление платной рыбалки, и приготовление блюд из рыбы.

*Планируется выращивать следующие виды рыбы:*

— Карп (*Cyprinus carpio*) — одомашненная форма сазана, рыба семейства

карповых, которая хорошо приживается в тепловодных прудах, с успехом выращивается в садках и бассейнах, мало требовательна к качеству воды и легко переносит кратковременные периоды дефицита кислорода.

Карп — замечательный объект для любительского рыболовства. В Московской области имеется около 200 рыбоводческих хозяйств, которые предоставляют услуги платной рыбалки. Крупные прудовые хозяйства России находятся в Краснодарском крае и Ростовской области. Из двадцати племенных рыбоводческих хозяйств в России — тринадцать карповых. Численность поголовья племенных производителей карпа в 2019 г. составляло 10299 голов, включая, 5940 самок.

В Пермском крае также имеется ряд крупных производителей карпа — хозяйство «Шерья» в Нытвенском районе и общество с ограниченной ответственностью «Добрянский рыбоводный центр»

— Радужная форель (*Parasalmo mykiss*) — пресноводная форма стальноголового лосося, активно используется в искусственном воспроизводстве. Природный ареал в российских водах охватывает воды Камчатки и о. Большой Шантар. В естественных условиях форель может достигать 40–50 см длины и веса более 1,5 кг. Продолжительность жизни порядка 12 лет.

В Пермском крае основным производителем форели является общество с ограниченной ответственностью «Добрянский рыбоводный центр», с 2011 г. является основным и развивает современную систему агрофранчайзинга при выращивании форели в малых объемах.

— Стерлядь (*Acipenser ruthenus*) — пресноводная рыба, обитает в реках, которые впадают в Каспийское, Азовское, Чёрное, Балтийское моря и в Ледовитый океан. Она встречается в опреснен-

ных участках различных морей. Размеры стерляди при промысле — 30–65 см, вес — 0,5–2,2 кг. Эта рыба притязательна к качеству воды и к ее насыщению кислородом, не может водиться в заиленных водоемах. Продолжительность ее жизни до 25 лет. Советским учёным Николаем Ивановичем Николюкиным был получен быстрорастущий и плодовитый гибрид стерляди и белуги, который с успехом разводят в рыбных хозяйствах (Николюкин, 1972).

Основным производителем, этой редкой рыбы — стерляди в регионе является общество с ограниченной ответственностью «Добрянский рыбоводный центр» (Федеральное агентство ..., 2020).

Главными рыбоводческими агропредприятиями Пермского края являются:

1. Общество с ограниченной ответственностью «Рыбное хозяйство «Яйвинское», это одно из крупных предприятий по разведению и выращиванию редких пород рыб в России, единственным в Пермском регионе. У предприятия имеется инкубационный цех, и это позволяет выращивать рыбу от стадии икры до особей товарного размера. Основная продукция — форель, стерлядь, карп, стальноголовый лосось, осётр. Рыбное хозяйство занимается и разведением хариуса, щуки.

2. Общество с ограниченной ответственностью «Добрянский рыбоводный центр» — агропредприятие индустриально-промышленного рыбоводства. Хозяйство воспроизводит следующие пресноводные породы: осётр, стерлядь, севрюга, форель, карп. Сегодня объем производства товарной продукции составляет более 20 т в год.

Еще одно направление работы агропредприятия — производство малька с целью зарыбления водоемов.

3. Общество с ограниченной ответственностью рыбное хозяйство «Шертья» — 60 лет это агропредприятие самый крупный рыбопитомник Пермского края. Оно находится в частной собственности и свою деятельность ведет по трем направлениям — это воспроизводство малька карпа и производство товарной рыбы, услуги любительского рыболовства.

Так же выращиванием рыбы занимаются более мелкие предприниматели.

Реализация выращенной рыбной продукции осуществляется на месте, без организации торговых павильонов. Продажа предусмотрена и через услугу любительского рыболовства. Возможна организация иных каналов сбыта через розничную торговую сеть и общественное питание. Дальнейшее развитие каналов осуществляется предпринимателями самостоятельно. Дополнительные вложения в рекламу при продвижении рыбной продукции не требуется.

Рассмотрим условия производства и реализации рыбной продукции фермерского хозяйства (табл. 1).

Рассмотрим динамику выручки, тыс. руб. (рис. 1) (Богачёв, 2020).

В общие расходы включены:

- арендма земельного участка до 7 тыс. руб./год;
- электроэнергия до 50 тыс. руб./год;
- ГСМ до 50 тыс. руб./год;
- транспортные расходы до 25 тыс. руб.;
- ОСАГО на автомобиль до 6 тыс. руб.;
- транспортный налог за УАЗ: 40 руб. × 110 л.с. = 4400 руб.;
- от предпринимателя взносы в социальные фонды;

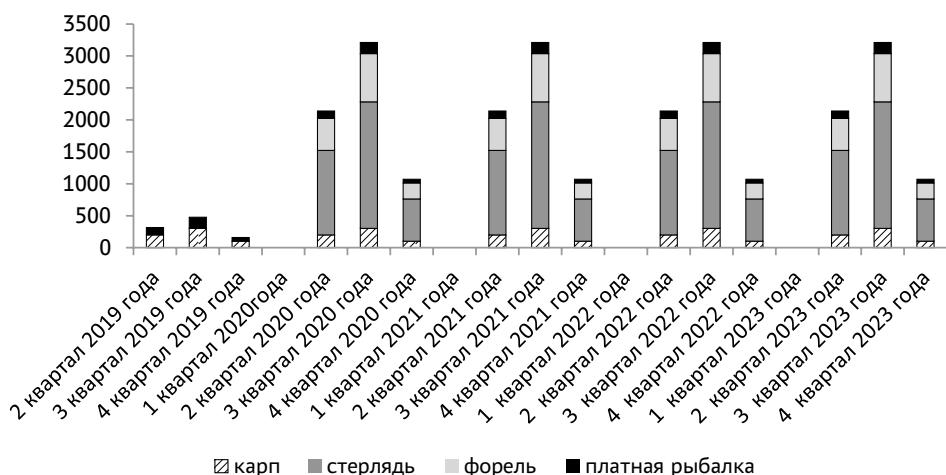
Проведен расчет финансового плана исходя из предпосылок:

- расчет проведен в текущих ценах; — шаг расчета равный 1 кварталу,

## НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

**Таблица 1.** Условия производства рыбы и ее реализация

Продукт	Посадка			Вылов			цена малька, руб./шт.	выживаемость	Бюджет		Прирост	
	масса 1 ед. г.	кол-во, тыс. шт.	масса общая, кг.	масса 1 ед. г.	кол-во, тыс. шт.	масса общая, кг.			Малек	Продажи		
Форель	10	30000	300	180	24000	4320	17	0,35	0,8	510	1512	2310
Стерлядь	20	30000	600	300	24000	7200	22	0,55	0,8	660	3960	3900
Карп						5000		0,12			600	
<b>ИТОГО</b>						16520				1170	6072	6210



**Рис. 1.** Динамика выручки по проекту.

поскольку в первый год объем производства может меняться;

– горизонт проекта 54 месяца.

Основываясь, на показателях себестоимости и полученной выручки от реализации агропродукции были получены результаты, представленные на рисунке 2 (Черданцев, 2019).

Прибыль фермера составит в среднем 262 тыс. руб. в квартал. Согласно расчетным показателям экономической эффективности проекта показатели эффективности предлагаемого плана в таблице 2 (Черданцев, 2020а).

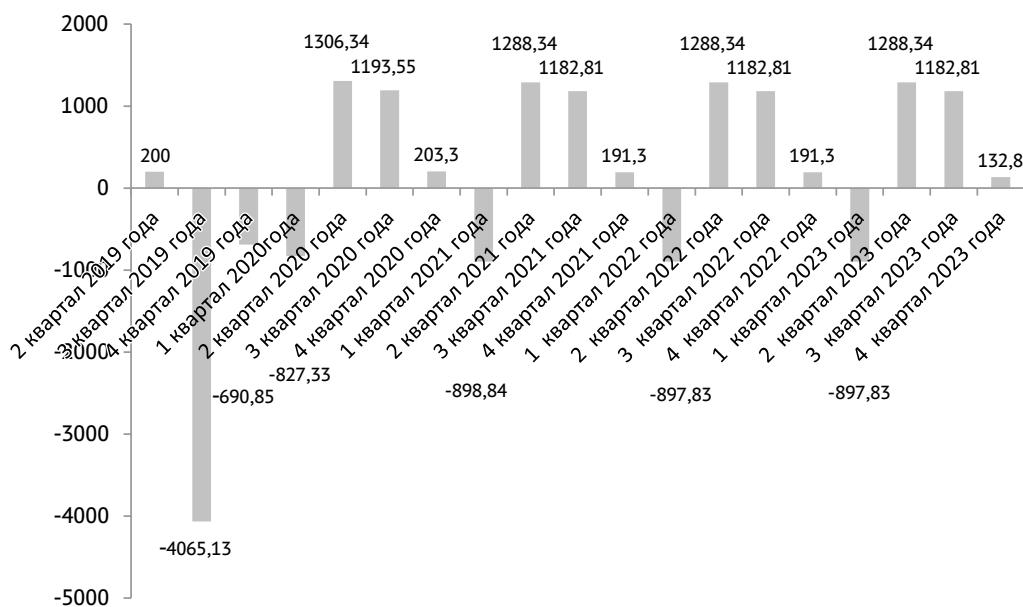
Проведенные расчеты позволяют отнести предложенный план по орга-

низации рыбоводческого хозяйства по выращиванию рыбы и реализации продукции к среднедоходным, поскольку полученное значение IRR незначительно превышает имеющуюся ставку дисконтирования при небыстром периоде окупаемости.

Важно рассмотреть риски (табл. 3) (Черданцев, 2020 б):

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате рассмотрения финансовых расчетов по рассматриваемому бизнесу были сделаны определенные выводы о рентабельности рыбного направления и получении мультилика-

**Рис. 2.** Динамика чистой прибыли по плану.**Таблица 2.** Показатели эффективности инвестиционного плана

Показатель	Значение	Экономический смысл
Чистая приведенная стоимость (NPV)	57,9, тыс. руб.	На такую сумму доход от проекта превышает доход, который был бы получен при инвестициях под ставку 17,6%, показатель должен быть положительным
Внутренняя норма отдачи (IRR)	18,2%	Доходность проекта (в %) должна быть выше ставки дисконтирования (17,6%)
Срок окупаемости простой	3,5 года	Срок, по истечении которого инвестор компенсирует затраченные расходы, показатель должен быть меньше срока проекта
Срок окупаемости дисконтированный	4,5 года	Срок, по истечении которого инвестор компенсирует затраченные расходы с учетом обесценения денег во времени, показатель должен быть меньше срока проекта

**Таблица 3.** Риски проекта, методы управления рисками

Вид риска	Суть	Управление
Макроэкономический	Снижение спроса из-за кризисных явлений в экономике	Форель и стерлядь переводятся на более дешевые корма. Из-за невысокой доли постоянных затрат, убытки будут не слишком большими, возможна замена осетровых и форели карпом с выращиванием на естественных кормах
Недостаточный объем спроса	Невыход на плановые показатели	Выход на другие рынки, в соседние регионы, развитие взаимодействия с предприятиями розничной торговли

Вид риска	Суть	Управление
Риски, связанные с технологией	Недополучение привесов рыбы	Соблюдение технологии, использование качественных кормов,
Риски, связанные с персоналом	Нарушение трудовой дисциплины	Тщательный подбор персонала, возможное внедрение системы премирования за добровольственное отношение к работе.

ционных эффектов от внедрения проекта по созданию рыбного хозяйства. Вновь создаваемое хозяйство может внести вклад в развитие агропродовольственного рынка территории, покупатели получать возможность получать качественную, экологичную продукцию, и это позволит отказаться от импортной продукции. Будут созданы новые рабочие места и появятся налоговые поступления.

Проект организации и строительства прудового хозяйства, является среднедоходным и долгосрочным долго окупаемым, определяется актуальность исследования и возможностей его развития и увеличения. Для этого следует рассматривать вопросы по созданию участка по рыбной переработке, ее заморозке, разделке и фасовке. Это может позволить увеличить выручку за счет цены на переработанную рыбную продукцию и повысить спрос за счет продвижения логистической схемы, а также продлить срок реализации и развить возможность реализации продукции в других регионах.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

*Богачёв А.И.* Обеспечение продовольственной безопасности на основе развития рыбного хозяйства. Доступно через: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-prodovolstvennoy-bezopasnosti-na-osnove-razvitiya-rybnogo-hozyaystva> 01.12.2020 а.

*Богачёв А.И.* Состояние отечественного сектора аквакультуры. Доступно через: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-otechestvennogo-sektora-akvakultury> 01.12.2020 б.

*Бычков А.В.* Развитие аквакультуры в России: исторический опыт и перспективы. Доступно через: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-akvakultury-v-rossii-istoricheskiy-opyt-i-perspektivy> 01.12.2020.

*Николюкин Н.И.* 1972. Отдаленная гибридизация осетровых и костищих рыб. Теория и практика. М.: Пищевая промышленность, 1972. 335 с.

*РИА Новости.* Россияне стали есть больше рыбы и рыбных продуктов Доступно через: <https://ria.ru/20190821/1557757690.html> 01.12.2020.

*Федеральное агентство по рыболовству. Об аквакультуре.* Доступно через: <http://fish.gov.ru/otraslevaya-deyatelnost/akvakultura> 01.12.2020.

*Черданцев В.П.* 2019. Финансовая устойчивость — залог эффективного управления деятельностью сельскохозяйственного предприятия // Финансовая экономика. № 3 (Часть 3). С. 319–322.

*Черданцев В.П.* Стратегия развития отраслей АПК Пермского края Доступно через: <http://www.abcs.ru> 01.12.2020 а.

*Черданцев В.П.* Основные задачи по обеспечению продовольствием заказчика и населения. Доступно через: <http://interlegal.ru/osnovnye-zadachi-po-obespecheniyu-prodovolstviem-zakazchika-i-naseleniya> 01.12.2020 б.

## THE NEED FOR STATE SUPPORT IN THE DEVELOPMENT OF COMPLETE CYCLE FISH FARMS

© 2021 г. О.И. Betin, А.С. Truba, Е.М. Dusaeva

*Russian Federal Research Institute of Fisheries and Oceanography, Moscow, 107140*

The industry of fish production and fish products in Crimea is currently in the initial stage of development. In many countries, aquaculture is the main product of the fishing industry and can account for more than half of the trade turnover. So far, the state shows little interest in the development of fish farming. The organization and development of fish farms should increase the level of the consumer market and saturate it with environmentally friendly local fish products. With growing competition, it is important to study, conduct calculations, and plan business, and this is discussed in the article, taking into account the practice of creating and further developing a fish pond farm. It is proposed that the sale of grown fish products is carried out on the spot, without organizing trade pavilions, while the sale is also provided through the service of amateur fishing. It is possible to organize other sales channels through the retail trade network and public catering. The calculations allow us to classify the proposed plan for the organization of fisheries on fish farming and sales to average.

*Keywords:* state support, agriculture, aquaculture, food market, fish breeding, project profitability, fish processing, fish farming, development program.